



ALIAMOS INOVAÇÃO À EXPERIÊNCIA  
PARA CRIAR SOLUÇÕES

## A Globalização e a Rota Imparável do ESG

Empresa+Emprego  
workshop  
Maputo (via Zoom)



21 de Novembro de 2023



Projeto financiado pela União Europeia,  
Projeto cofinanciado e gerido pelo Camões, I.P

# O que é a Globalização ?

- A globalização é o movimento/mercado livre de bens, pessoas, serviços, capital, conhecimento, ideias e também de vírus! pelo mundo.
- A globalização tem servido para as empresas de toda a parte do mundo encontrarem novos mercados, novos clientes, novos fornecedores e novas formas de financiamento. **Em suma:** Permitiu expandirem e criarem mais valor para os seus acionistas.
- A globalização veio criar novas formas de cadeias de fornecimento (*supply chain*) o que veio mudar fortemente as cadeias de valor (*value chain*).

# O Covid-19 e os efeitos na Globalização

- A pandemia do Covid-19 e os respectivos confinamentos vieram criar disrupções abruptas nas *supply chain*.
- Surpreendentemente, os gestores das maiores empresas mundiais, apenas começaram a tomar consciência que a sustentabilidade das suas empresas poderia estar em risco devido à forte dependência de mercados externos, nomeadamente aos mercados asiáticos.
- A crise gerada pela pandemia do Covid-19, originou em muitos países o aumento de movimentos populistas e antiglobalização. Aliado a uma situação de guerra na Ucrânia, com as impactantes alterações climáticas e forte aumento de inflação, assiste-se hoje a um processo tentativo de **(Des)globalização**.



# A Política Europeia anti carbono e efeitos na Globalização

- A União Europeia tomou o comando na gestão da Política Pública em termos de sustentabilidade de forma a combater as alterações climáticas.
- Os acordos (*Green Deals*) para a redução das emissões de gás de estufa em 55% no ano 2030 e chegar à neutralidade carbónica no ano 2050, impõem fortes políticas de descarbonização da economia e a redução nas importações de produtos ligados aos combustíveis fósseis.
- A “onda verde” da transição energética atual vivida na Europa, irá ter fortes repercussões nos mercados internacionais, nomeadamente para os países produtores de matérias primas fósseis e bem como para todas as empresas envolvidas nas *supply chain* das principais empresas cotadas nas bolsas de valores que terão que incluir políticas, ações e medidas de Responsabilidade Social e de ESG.

# O que é o *Environmental, Social, Corporate Governance* - ESG?

## Um pouco de história!

### Edição do "Who cares Win"

Banco Mundial, juntamente com o Governo Suíço e 23 Instituições Financeiras de vários países lançaram o documento sobre investimento sustentável, em que no qual aparece pela 1ª vez o termo ESG.

### Manifesto ecológico

Edição do Livro "*Silent Spring*" da cientista e ecologista Rachel Carson, contra os pesticidas (especialmente, o DDT)

1962

2004

2009

### GRI - Global Reporting Initiative

O GRI incluiu as suas primeiras menções ao tema ESG.

2001

### Guia CSR

Criação do Guia CSR (*Corporate Social Responsibility*) na Europa pela Comissão Europeia.

2020

### Reunião de Davos

Foi referido na Reunião em Davos uma nova forma de *capitalismo "stakeholder capitalism"*, muito baseado nos aspetos e critérios ESG.

# O que são esses critérios ESG ?

E



**Ambiente**

Emissões CO2  
 Fontes de Energia  
 Eficiência energética  
 Gestão de Água  
 Gestão dos Resíduos  
 Gestão dos Materiais

S



**Social**

Gestão dos Trabalhadores  
 Condições de Trabalho  
 Gestão dos Clientes  
 Gestão dos Fornecedores  
 Comunidades  
 Impostos

G



**Governança**

Transparência com os  
 Acionistas  
 Independência dos Órgãos  
 de Gestão  
 Liderança  
 Medidas éticas  
 Medidas anticorrupção

# A verdadeira chave do ESG é quando :

*Diariamente tomamos a consciência: O que a nossa empresa está a fazer ao mundo? Qual o seu impacte? E o que estamos a fazer para gerir ou alterar esse impacte?*



## AMBIENTE

Qual o dano ambiental que a minha empresa está a causar ? Tenho soluções para melhorar, sem por em risco a viabilidade económica - financeira da minha empresa?



## SOCIAL

A minha empresa está a fazer o melhor pelos colaboradores ? O que posso fazer mais pela comunidade em que estou inserido?



## GOVERNANCE

Como gestor, estou a ser honesto e ético ? Tenho os mecanismos internos preparados para evitar “tentações” que me possam prejudicar no longo prazo?

# Se não gerir os riscos ESG, o que me acontece?



## Xeque-Mate

É uma questão de tempo para a empresa estar numa situação grave financeiramente



# Ao implementar políticas ESG, o que a minha empresa pode ganhar?

## Angaria novas formas de financiamento

As Instituições financeiras e os investidores institucionais cada vez procuram mais empresas com boas métricas ESG

## Aumenta a capacidade de inovação

O ESG estimula a inovação, o que pode trazer novas linhas de serviço ou de produto.

## Aumenta a eficiência da empresa

Uma boa política ESG traz poupanças de custos operacionais



## Novas Oportunidades

Com uma boa política ESG, as empresas podem encontrar novos mercados ou novos clientes.

## Satisfação e retenção dos trabalhadores

A retenção e a contratação de novos trabalhadores torna-se mais fácil.

## Aumenta a reputação e credibilidade

A marca da empresa fica mais valiosa e mais robusta

# Recomendações para uma implementação de estratégia ESG com sucesso nas empresas

## Ter uma só estratégia

A estratégia ESG não pode ser independente da estratégia da empresa

01

## Não façam ESGWashing

Vão ser apanhados e o mercado é implacável com essas atitudes

02

## Ter um bom Sistema de Gestão

Necessário ter dados atempados e fidedignos  
Modelos de reporte transparentes

03

## É necessário uma transformação cultural

O *mindset* de toda a empresa terá que mudar.  
É necessário dar formação específica ESG aos colaboradores

04

## Criação de Políticas de Compliance

É necessário ter regras, monitorização das mesmas e penalizações para quem incumprir

05

## Achar o que já se fez é suficiente

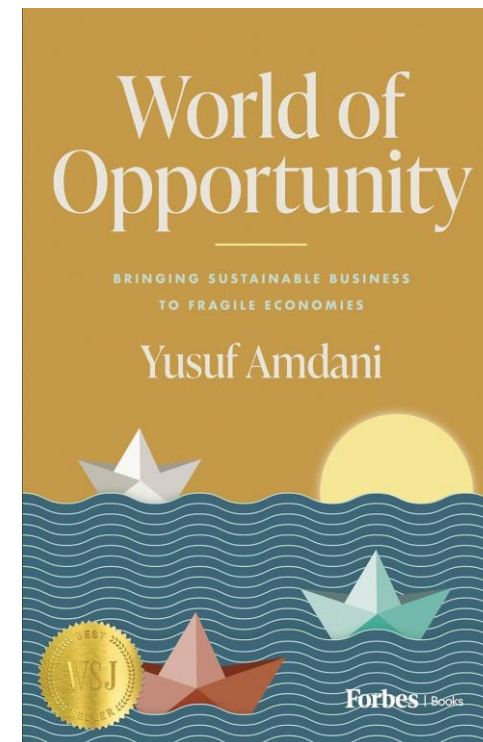
Como em qualquer matéria, existe sempre espaço para melhorar e inovar.

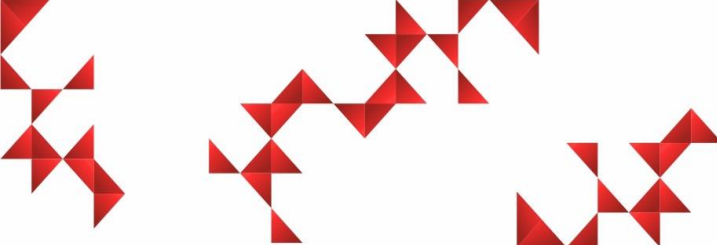
06

# Do que já vimos na Europa, o que as PMEs Moçambicanas podem esperar do ESG?



# Inspirações de Leitura ESG





João Safara  
Administrador Executivo  
Administração  
Email : Jsafara@isq.pt  
T. +351 214 228 167

[www.isqgroup.com](http://www.isqgroup.com)



<https://www.isq.pt/pdf/TRUST03.pdf>



Av. Prof. Dr. Cavaco Silva, nº33, 2740-120 Porto Salvo | Portugal